



รายงาน
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓
โรงพยาบาลวังสามหมอ

นางสาวลลิตา กิ่งหลักเมือง
เจ้าพนักงานพัสดุ
ผู้รายงาน

นายสุนันท์ สุวรรณ
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
หัวหน้าเจ้าหน้าที่
ตรวจสอบผลการรายงาน

นายแพทย์เกรียงไกร ไกยวรรณ
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ
ผู้เห็นผลการรายงาน

เอกสารเชิงวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๓



โรงพยาบาลวังสามหมอ

สารบัญ

หน้า

คำนำ

วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

-รายงานการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้าง

๒

-การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๒

-การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง

๔

-การวิเคราะห์ความสามารถประหยัดงบประมาณ

๔

-แนวทางแก้ไขการพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง

๕

คำนำ

เอกสารฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปรายงานและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะ แนวทางในการดำเนินงานปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในหารวางแผนการดำเนินงานในเรื่องดังกล่าว

รายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างเชิงวิเคราะห์และแนวทางแก้ไขเพื่อพัฒนา
“ปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง”
งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป
โรงพยาบาลวังสามหมอ

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นงานส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดการ ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก นอกจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุที่หน่วยงานต่างๆ ต้องยึดถือเป็นหลักและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดซื้อจัดจ้างอีกมาก เช่น พ.ร.บ. ว่าด้วยการควบคุมการเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2542 มาตรการและแนวทางปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีความรู้และความเข้าใจรวมทั้งมีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้างจึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จทางวัตถุประสงค์เป็นไปตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ นั้น ผู้ปฏิบัติได้ประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนิน ทั้งในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะครุภัณฑ์ การติดต่อประสานงานปัญหาของตัวบุคคล และปัญหาอื่นๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงานจะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีการแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

1. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง

1.1 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง

1.1.1 โครงการที่ซื้อจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 188 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.47 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

1.1.2 งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 4,415,464 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.60 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

1.2 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการประกาศเชิญชวน

1.2.1 โครงการที่ซื้อโดยวิธีสอบราคา จำนวน 1 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.53 ของจำนวนโครงการทั้งหมด

1.2.2 งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคา จำนวน 930,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.40 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

วิธีการจัดหาพัสดุ/ครุภัณฑ์ รวมทุกงบประมาณ

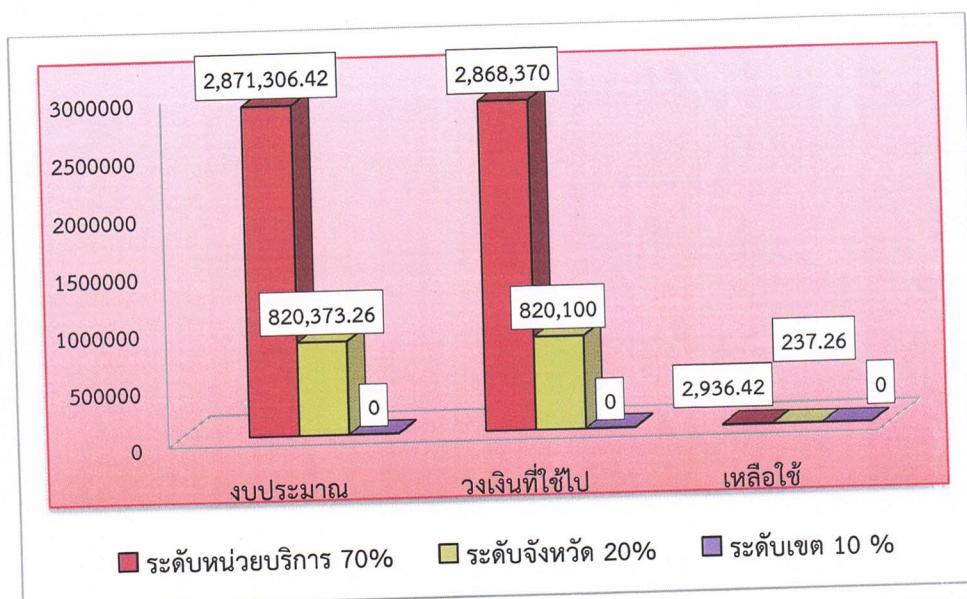
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	รายการ	งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)	คิดเป็น %
๑.วิธีเฉพาะเจาะจง	188	4,415,464	82.60
๒.ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	1	930,000	17.40
รวมราคา	189	5,345,464	100

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างแบบแสดงรายละเอียด (งบลงทุน)

โรงพยาบาลวังสามหมอ ได้รับจัดสรรงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 งบลงทุน (UC) ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง ระดับหน่วยบริการ 70% ระดับจังหวัด 20% ระดับเขต 100% ดังนี้

แผนการดำเนินการ	งบประมาณ	วงเงินที่ใช้ไป	เหลือใช้	ครุภัณฑ์ (จำนวน)	สิ่งก่อสร้าง (จำนวน)	ร้อยละรายการที่ดำเนินการ	ร้อยละเงินที่ใช้ไป	หมายเหตุ
ระดับหน่วยบริการ 70%	2,871,306.42	2,868,370	2,936.42	20	11	100%	99.90%	วงเงินคงเหลือผลึก เข้าเงินบำรุง
ระดับจังหวัด 20%	820,373.26	820,100	237.26	5	0	100%	99.97%	
ระดับเขต 10 %	0	0	0	0	0	100%	100%	

แผนภูมิที่ 1 แสดงรายละเอียด จัดสรรงบประมาณค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2562 (งบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) ระดับหน่วยงานบริการ 70% ระดับจังหวัด 20% และระดับเขต 10%



แผนภูมิที่ 1

ผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลวังสามหมอ

1. การดำเนินการจัดซื้อ/จ้างเป็นไปตามแผน จำนวน 189 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนโครงการทั้งสิ้น
2. การดำเนินการจัดซื้อ/จ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0 ของจำนวนโครงการทั้งสิ้น

2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.1 ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในหน่วยงาน

- 2.1.1 คัดเลือกโครงการที่มีความสำคัญสูง
- 2.1.2 ระบุประเภทของความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล
- 2.1.3 คะแนนโอกาสและระบุปัจจัยเสี่ยง
- 2.1.4 ให้ค่าคะแนนผลกระทบและอธิบายขนาดของผลกระทบ
- 2.1.5 คำนวณดัชนีความเสี่ยง
- 2.1.6 กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง

2.2 แนวทางการจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

2.2.1 หลีกเลี่ยง คือ การตัดสินใจลดหรือระงับกิจกรรมการดำเนินงาน

2.2.2 ยอมรับ คือ การตัดสินใจดำเนินงานหรือกลุ่มบุคคลอื่นดำเนินกิจกรรมที่มีความเสี่ยงนั้นๆ

แทนเนื่องจากเล็งเห็นว่า สามารถดำเนินการได้ดีกว่า คล่องตัวกว่าและด้วยเหตุผลดังนั้น จึงจัดการกับความเสี่ยงได้ดี

3. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง

3.1 ปัญหาด้านกฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการพัสดุ เช่น การจัดหาที่มีวงเงิน 500,000 บาท ขึ้นไปต้องดำเนินการจัดหาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้มีกระบวนการหรือขั้นตอนการจั้ดหาล่าช้ากว่าปกติวิธีการตกลงราคา

3.2 ปัญหาด้านการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (SPEC) ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะเฉพาะหลายครั้งเพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้งานมากที่สุด

3.3 ปัญหาคณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งไม่มีความพร้อมใช้การทำงาน เช่น คณะกรรมการเปิดซองสอบราคาบางท่านเป็นพยาบาลหรือแพทย์ มีภาระในการให้บริการผู้ป่วย ทำให้ไม่สามารถเปิดซองสอบราคาได้ตามที่กำหนดการในคำสั่งได้

3.4 ระเบียบต่างๆ ด้านพัสดุ รวมทั้งหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องมีค่อนข้างมาก การปฏิบัติดังกล่าวจึงต้องทำด้วยความรัดกุม ดังนั้นอาจใช้เวลาการทำงานแต่ละเรื่องนานและต้องปฏิบัติให้รอบคอบ และละเอียดถูกต้องในการทำงาน

4. การวิเคราะห์ความสามารถประหยัดงบประมาณ

การประหยัดงบประมาณทางตรง : การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง สามารถประหยัดงบประมาณ ได้จำนวน 3,209.68 (สามพันสองร้อยเก้าบาทหกสิบแปดสตางค์) โดยการประหยัดงบประมาณจำนวนดังกล่าวเกิดจากการจัดซื้อจัดจ้างในวิธีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม ในที่นี้คือการจัดซื้อจัดจ้างโดยการต่อรองตกลงราคาด้วยวิธีการเฉพาะเจาะจง เป็นเงิน 51,959.16 และประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ 2,200

การประหยัดงบประมาณทางอ้อม : พัก/ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ มีความสำคัญและเป็นวัสดุหลักในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยที่เข้ารับบริการจึงไม่อาจลดหรือตัดทอนการสั่งซื้อสั่งจ้างได้ ทั้งนี้

โรงพยาบาลวังสามหมอ จึงได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญที่สุด โดยให้บุคลากรใช้งาน พัสตู/ครุภัณฑ์ทุกคนดูแล บำรุง รักษา พัสตูทุกรายการที่มีการจัดซื้อมาใช้งาน ให้คงสภาพใช้งานได้ต่อเนื่อง เพื่อลดการสั่งซื้อพัสตูมาทดแทน

5.แนวทางแก้ไขการพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

- 5.1 ควรเตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอน
- 5.2 ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น
- 5.3 ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบหนังสือสั่งการที่กำหนดรวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง
- 5.4 จัดทำผังและชี้แจงรายละเอียด
 - 5.4.1 กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน
 - 5.4.2 กำหนดระยะเวลาการดำเนินการ
 - 5.4.3 กำหนดวันที่ดำเนินการ
 - 5.4.5 กำหนดผู้รับผิดชอบ ผู้ติดตามการดำเนินการ
- 5.5 วางแผนการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องถึงความพร้อมในการเป็นคณะกรรมการนั้นหรือไม่อย่างไร
- 5.6 ศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการดำเนินทุกขั้นตอน
- 5.7 กำหนดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- 5.8 นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวทางในคราวต่อไป

ยลธิต

(นางสาวยลธิตา กิ่งหลักเมือง)

เจ้าพนักงานพัสตู

ผู้จัดทำ



(นายเกรียงไกร ไกยวรรณ์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ