****

***รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565***

***โรงพยาบาลวงัสามหมอ***

**นางสุพรรษา พุทธโกศา**

**เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน**

**ผู้รายงาน**

**นายสุนันท์ สุวรรณ**

**นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ**

**หัวหน้าเจ้าหน้าที่**

**ตรวจสอบผลการรายงาน**

**นายเกรียงไกร ไกยวรรณ์**

**ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ**

**ผู้เห็นผลการรายงาน**

**เอกสารเชิงวิเคราะห์และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาผลการจัดซื้อจัดจ้าง**

**ในรอบปีงบประมาณ 2564**



โรงพยาบาลวังสามหมอ

**คำนำ**

เอกสารฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปรายงานและวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีงบประมาณ 2565 โดยวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางในการดำเนินงานปีงบประมาณ 2565 โดยนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการวางแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2566

**สารบัญ**

 **หน้า**

**การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565**

* รายงานการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้าง 1
* การวิเคราะห์ความเสี่ยง 2
* การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง 2
* การวิเคราะห์ความสามารถประหยัดงบประมาณ 3
* แนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2566 3

**รายงานผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างเชิงวิเคราะห์และแนวทางแก้ไขเพื่อพัฒนาปัญหาและอุปสรรคในการจัดซื้อจัดจ้าง โรงพยาบาลวังสามหมอ**

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดหา ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่และความรับชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งอยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักในการจัดซื้อจัดจ้างต้องมีการวางแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี มีความรู้และความเข้าใจรวมทั้งมีประสบการณ์ในการจัดซื้อจัดจ้างจึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จ ทางวัตถุประสงค์เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

 จาการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2565 ผู้ปฏิบัติประสบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ต่างๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงานจะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

 **1. สรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง**

 1.1 การดำเนินการจัดซื้อจัดซื้อจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง

 1.1.1 โครงการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวน ทั้งหมดของโครงการ

 1.1.2 งบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 15,636,878 บาทคิดเป็นร้อยละ 100ของงบประมาณทั้งหมด

 **2. วิธีการจัดหาพัสดุ/ครุภัณฑ์**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง** | **รายการพัสดุ/ครุภัณฑ์** | **งบประมาณที่ใช้ไป (บาท)** | **คิดเป็นร้อยละ** |
| 1. วิธีเฉพาะเจาะจง | 595 | 15,636,878 | 100 |
| 2. ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ | 0 | 0 | 100 |
| รวม | 595 | 15,636,878 | 100 |

 **3. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างแบบแสดงรายละเอียด(งบลงทุน)**

 โรงพยาบาลวังสามหมอ ได้รับการจัดสรรงบค่าบริการทางการแพทย์ ประจำปีงบประมาณ 2565 ในลักษณะงบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง) ระดับหน่วยบริการ 70% ระดับจังหวัด 20% ระดับเขต 100%

**/4. ผลการจัดซื้อ…**

-2-

**4. ผลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินบำรุงโรงพยาบาลวังสามหมอ**

 4.1 การดำเนินการจัดซื้อ/จ้างเป็นไปตามแผน จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนโครงการทั้งสิ้น

 4.2 การดำเนินการจัดซื้อ/ จ้างล่าช้าไม่เป็นไปตามแผน จำนวน 0 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0 ของจำนวน โครงการทั้งสิ้น

 **5. การวิเคราะห์ความเสี่ยง**

 5.1 ขั้นตอนการวิเคราะห์ความเสี่ยงในหน่วยงาน

 5.1.1 คัดเลือกโครงการที่มีความสำคัญสูง

 5.1.2 ระบุประเภทของคาวเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

 5.1.3 คะแนนโอกาสและระบุปัจจัยเสี่ยง

 5.1.4 ให้ค่าคะแนนผลกระทบและอธิบายขนาดของผลกระทบ

 5.1.5 คำนวณดัชนีความเสี่ยง

 5.1.5 กำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง

 5.2 แนวทางการจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน

 5.2.1 หลีกเลี่ยง คือ การตัดสินใจลดหรือระงับกิจกรรมการดำเนินงาน

 5.2.2 ยอมรับ คือ การตัดสินใจลดหรือกลุ่มบุคคลอื่นดำเนินกิจกรรมที่มีความเสี่ยงนั้นๆ แทนเนื่องจากเล็งเห็นว่า สามารถดำเนินการได้ดีกว่า คล่องตัวกล่าวด้วยเหตุผลดังนั้น จึงจัดการกับความเสี่ยงได้ดี

 **6. การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง**

 6.1 ปัญหาด้านกฎหมายระเบียบ หรือข้อกฎหมายที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกระบวนการพัสดุ เช่น การจัดหาที่วงเงิน 500,000 บาท ขึ้นไปต้องดำเนินการจัดหาวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้มีกระบวนการหรือขั้นตอนการจัดหาล่าช้ากว่าปกติการตกลงราคา

 6.2 ปัญหาด้านการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ (SPEC) ที่ต้องมีการเปลี่ยนแปลงคุณลักษณะเฉพาะหลายครั้งเพื่อให้ตรงกับความต้องการใช้งานมากที่สุด

 6.3 ระเบียบต่างๆ ด้านพัสดุ รวมทั้งหนังสือเวียนที่เกี่ยวข้องมีค่อนข้างมาก การปฏิบัติดังกล่าวจึงต้องทำด้วยความรัดกุม ดังนั้นอาจใช้เวลาการทำงานแต่ละเรื่องนานและต้องปฏิบัติให้รอบคอบ และละเอียดถูกต้องในการทำงาน

**7.การวิเคราะห์**…

-3-

 **7.การวิเคราะห์ความสามารถประหยัดงบประมาณ**

การประหยัดงบประมาณ พัสดุ/ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ มีคามสำคัญและเป็นวัสดุหลักในการให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ป่วยมารับบริการไม่อาจลดหรือตัดทอนการสั่งซื้อสั่งจ้างได้ ทั้งนี้โรงพยาบาลวังสามหมอ จึงได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญที่สุด โดยให้บุคลากรใช้งานพัสดุ/ครุภัณฑ์ ดูแล บำรุง รักษา พัสดุให้ทุกรายการที่มีการจัดซื้อมาใช้งาน ให้คงสภาพใช่งานได้ดีอยู่เสมอเพื่อพัสดุลดการซื้อพัสดุมาทดแทน

 **8. แนวทางแก้ไขพัฒนาปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างใบระบบประมาณ พ.ศ.2566**

 8.1 ควรเตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอน

 8.2 ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

 8.3 ควรดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบหนังสือสั่งการที่กำหนดรวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง

 8.4 วางแผนการแต่งตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องถึงความพร้อมในการเป็นคณะกรรมการนั้นหรือไม่

 8.5 ศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการดำเนินทุกขั้นตอน

 8.6 นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวทางในคราวต่อไป



(นางสุพรรษา พุทธโกศา)

 เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

 **ผู้จัดทำ**



 (นายสุนันท์ สุวรรณ)

 นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ

 **ผู้ตรวจสอบผลการรายงาน**



 (นายเกรียงไกร ไกยวรรณ์)

 ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสามหมอ

 **ผู้เห็นการรายงาน**